



La Saga des Seydoux dans le textile

1820 - 1963

Introduction

Chers cousins, Chères cousines,

Etant le dernier des Seydoux né au Cateau - où j'ai vécu 18 ans jusqu'en 1962 -, notre Président m'a confié la redoutable tâche de vous dresser un tableau de la Saga des Seydoux dans l'industrie textile lainière pendant 143 ans.

Comme vous le savez, celle-ci a débuté vers 1820, à l'arrivée d'Auguste Seydoux au Cateau, pour s'achever avec la vente, en 1962, des 2/3 du capital de SEYDOUX & MICHAU à DOLMICO (groupe Dolfuss-Mieg) qui imposera sa liquidation en 1963.

Plutôt que d'aborder le sujet de façon seulement chronologique, j'évoquerai également les mystères, la grandeur et les aléas de l'aventure industrielle en donnant des éclairages sur les relations familiales entre les acteurs, leurs styles de vie et leurs engagements politiques et sociaux.

Christian Seydoux

AG de l'Association de la Famille Seydoux

(22 mars 2014)



Le Cateau (vers 1830)

1820 – 1848 - La Genèse

Jacques Paturle, fondateur de l'affaire en 1817, recrute entre 1820 et 1824 trois collaborateurs de valeur:

- Auguste Seydoux (1801-1878)
- Charles Seydoux (1796-1875)
- Henri Sieber (1804-1882)

Tous trois suisses, protestants, frères et (bientôt) gendre



1820 – 1848 La vie des affaires

▪ 1824-1837

⇒ **Auguste et Charles I** gèrent ensemble la « fabrique » du Cateau:

- Intégrée dans le travail de la laine: lavage, peignage, filature, tissage
- Mécanisation d'une entreprise essentiellement à base de travail manuel à domicile (3.000 peigneurs à la main et 6.000 tisseurs à domicile pour 928 ouvriers à l'usine en 1834)

⇒ **Henri Sieber** fait tourner la « maison » de Paris:

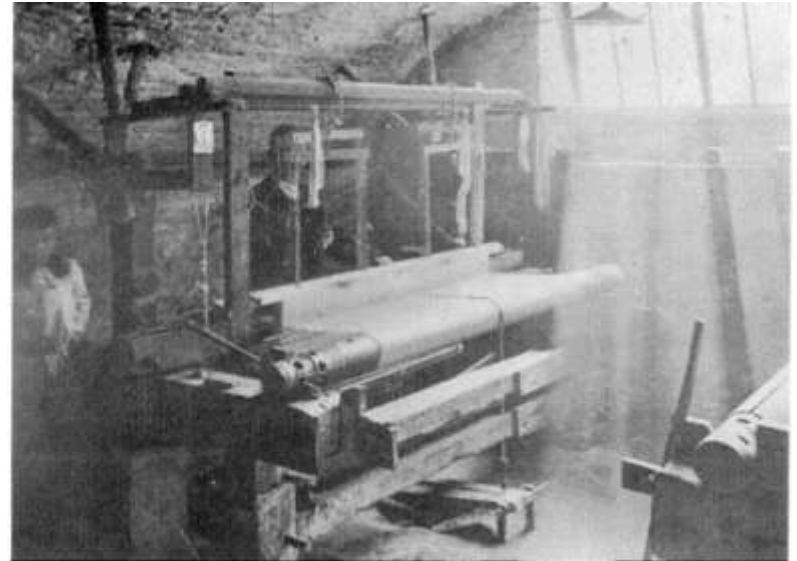
- finances, gestion des stocks de tissus, teinture, commercialisation

Cette dualité entre la « fabrique » et la « maison » subsistera jusqu'à la fin

1820 – 1848 La vie des affaires



1er « château » Seydoux (vers 1830)
Auguste et Charles I y cohabiteront
Par la suite siège de la « fabrique »



Métier à tisser à la main à domicile

1820 – 1848 La vie des affaires

Chassé-croisé entre Auguste et Charles I

- **1837**
 - ⇒ **Auguste** quitte la société, apparemment pour raison de santé (?)
- **1848**
 - ⇒ **Charles I** quitte la société: pour se consacrer à la politique (?)
 - ⇒ **Auguste** se réinstalle au Cateau et remplace son frère

Entrée de Charles et Henri Sieber puis d'Auguste au capital

- **1837**
 - ⇒ **Charles I** et **Henri Sieber** associés-gérants de la nouvelle société « Paturle -Lupin, Seydoux, Sieber & Cie »
 - **1848**
 - ⇒ **Auguste** associé-gérant; **Charles I** commanditaire (sortira du capital en 1859)
- ⇒ *Désormais la firme est dirigée par Auguste et Henri qui se partagent la tâche: la « fabrique » pour Auguste, la « maison » pour Henri*

1820 – 1848 Les mystères

Arrivée d'Auguste, Charles I et Henri

- Pourquoi **Charles I** et **Auguste** ont quitté la Suisse ?
- Pourquoi **Auguste** choisit de s'installer **au Cateau** ?
- Pourquoi **Charles I** passe de l'armée à l'industrie textile au Cateau ?
- **Henri Sieber** a-t-il suivi le même parcours ?

Chassé–croisé entre Auguste et Charles I

- Pourquoi **Auguste** quitte le Cateau en 1837; s'y réinstalle en 1848 et prend la place de son frère dans la firme ?
- Pourquoi **Charles I** quitte la firme en 1848 ?
- Pourquoi la brouille entre les deux frères ?

1820 – 1848 Fortune - Relations familiales - Engagements

L'ascension sociale

- **Auguste, Charles I et Henri Sieber**
 - ⇒ grimpent très rapidement les échelons
 - ⇒ prennent les commandes de la firme à la faveur du retrait progressif de Jacques Paturle
 - ⇒ malgré les aléas de conjoncture, la société prospère fortement
 - ⇒ intéressés aux bénéfices (1/6^{ème} chacun), ils font rapidement fortune:
- **Le goût des belles propriétés**
 - ⇒ **Auguste** et **Charles I** font construire le 1^{er} « château » Seydoux au Cateau
 - ⇒ **Auguste** acquiert le château de Chaumontel près de Luzarches ; y résidera de 1837 à 1848; ensuite résidence de week-end d'Henri et Angélique; vendu en 1856



Chaumontel

1820 – 1848 Fortune - Relations familiales - Engagements

Les relations familiales

- **Auguste**, épouse en 1822 Annette Ponsin, fille de Brice Ponsin, Directeur de la firme qu'il remplace en 1821
- **Auguste et Charles I**, jusqu'à leur brouille sont très proches:
 - ⇒ cohabitent dans le 1er château jusqu'au départ d'Auguste,
 - ⇒ donnent leurs prénoms réciproques à leur fils: Charles (1827), Auguste (1836),
 - ⇒ se dépannent financièrement (1847)
- **Henri Sieber** épouse en 1842 Angélique, fille d'Auguste
- **Angélique Brelaz** (1769-1852), mère de Charles I et d'Auguste, s'installe au Cateau avant 1850 (date exacte inconnue)



Annette Ponsin



Angélique Sieber
et son fils Henri

1820 – 1848 Fortune - Relations familiales - Engagements

Les engagement politiques et sociaux

- **Charles I** (naturalisé en 1814, Commandeur de la légion d'honneur, capitaine dans la garde de Louis XVIII) :
 - ⇒ commande la Garde Nationale du Cateau (1830)
 - ⇒ député du Nord (1849)
 - ⇒ conseiller général du Nord (1853)
 - ⇒ institue une retraite quasi-automatique pour les vieux ouvriers: (origine de la brouille avec Auguste ?)

- **Auguste** (naturalisé en 1838):
 - ⇒ nommé maire du Cateau (1848)
 - ⇒ élu et réélu jusqu'en 1870
 - ⇒ conseiller général du Nord
 - ⇒ Officier de la Légion d'Honneur
 - ⇒ pris en otage en 1870



1848 – 1914 La grande époque

- **Henri Sieber** (associé-gérant en 1837, naturalisé français en 1853, Régent de la Banque de France et administrateur de nombreuses sociétés) et **Auguste** (associé-gérant en 1848) dirigent ensemble la firme jusqu'à leur décès respectif en 1882 et 1876
- **Henri-Auguste Sieber** et **Charles II** (Officier de la Légion d'Honneur, Président du Conseil Général du Nord, de la Chambre de Commerce de Cambrai, administrateur de sociétés, ...) – déjà adjoint d'Auguste à la « fabrique » -, prennent leur relais



Charles II Seydoux

Leurs qualités, compétences et exigences, comme celles de leurs successeurs, seront les facteurs-clés de succès de l'affaire pour:

- ⇒ *établir sa réputation*
- ⇒ *la hisser, dès la fin du XIXème siècle, à la 1ère place des entreprises lainières en France*

1876 – 1914 La relève

- La succession de Charles II sera assurée par 4 de ses 5 fils (à l'exception d'**Albert**, officier de carrière puis député du Nord) :
 - ⇒ au Cateau, **Ernest** – se retire en 1902 - et **André**
 - ⇒ à Paris, **Alfred** et **Georges**

La société prend en 1892 la raison sociale « SEYDOUX & Cie » qui perdurera jusqu'en 1922



Ernest



Alfred



Albert



Georges



André

1848 – 1876 La vie des affaires

- **Henri Sieber** et **Auguste**, très proches familialement et bien que basés, l'un à Paris, l'autre au Cateau, gèrent l'affaire collégalement:
 - ⇒ correspondent quasi-quotidiennement par lettre
 - ⇒ analysent régulièrement la situation politique et économique dans le monde qui influence fortement approvisionnements, exportations et, indirectement, investissements
 - ⇒ décident ensembles:
 - achats de laine brute (poste de dépenses > frais de personnel)
 - investissements (machines, nouveau tissage à Bousies en 1866)
 - production de tissus (gammes, qualités, quantités)
 - politique de personnel
 - etc.

Avec des hauts et des bas (révolutions de 1848, guerres de Crimée, de Sécession, de 1870, dépression mondiale des années 1870), l'exploitation reste globalement très bénéficiaire

1876 – 1914 La vie des affaires

- A leur suite, **Henri-Auguste Sieber** - jusqu'à son retrait en 1891 – et **Charles II** – jusqu'à son décès en 1896 – puis ses **fils** poursuivent la même politique:
 - ⇒ agrandissement et modernisation de l'usine du Cateau
 - ⇒ nouvelles usines en France (Maurois, Elbeuf) et en Espagne (Sabadell)
 - ⇒ chaque usine est spécialisée dans certains types de tissus
 - ⇒ poursuite de l'internationalisation: en 1893, le CA se partage par moitié entre la France et le monde (1/3 USA, 1/3 Europe, 1/3 colonies); ouverture de l'usine de Sabadell (qui tournera jusqu'en 1964)

Usine du Cateau en 1900



1876 – 1914 La vie des affaires

— 12 —

6° Production moyenne et annuelle :

K^{es} 1,000,000 environ de laines peignées.
 » 1,050,000 — de laines filées.
 » 1,265,000 — de fils employés par le tissage
 (1,050,000 K^{es} de fils de laine peignée; 150,000 de laine cardée; 65,000 de cheviot, mohair, coton et soie) et qui servent à la confection d'environ **112,000** pièces de tissus divers.

7° Capital social : 17,000,000 de francs.

8° Salaires payés annuellement aux ouvriers :

Le Cateau	} 2,650,000 fr.
Bousies	
Maurois	

(Dans ces chiffres ne sont pas compris les appointements des **184** directeurs, employés, contre-maitres, garçons de magasins et autres agents de la maison de Paris et Comptoirs de celle-ci à l'Etranger, appointements qui s'élèvent à 400,000 fr.)

9° Salaires journaliers	en 1863	en 1892
Journaliers, hommes de peine	2,50	3 fr.
Journaliers (corvées d'ateliers)	2,75	3,75
Trieuses de laines	1,65	2 fr.
Chauffeurs, conducteurs de machines	3,50	4,50
Dégraisseurs de laines	2,25	3 fr. à 3,50
Soigneuses (peignage filature)	1,50	2,25
Fileurs	3,65 à 4,30	4,50 à 5 fr.
Tisseurs	2,75 à 3,75	3,50 à 4,50
Mécaniciens	3,50 à 6 fr.	4,50 à 8 fr.

La journée de travail est de 11 heures 1/2.

▪ Quelques chiffres:

⇒ effectif usines: 928 en 1834, 2.000 en 1850, 2.800 en 1893

(corrélativement, sur la même période, le nombre de tisseurs à domicile régresse de 6.000 à 800)

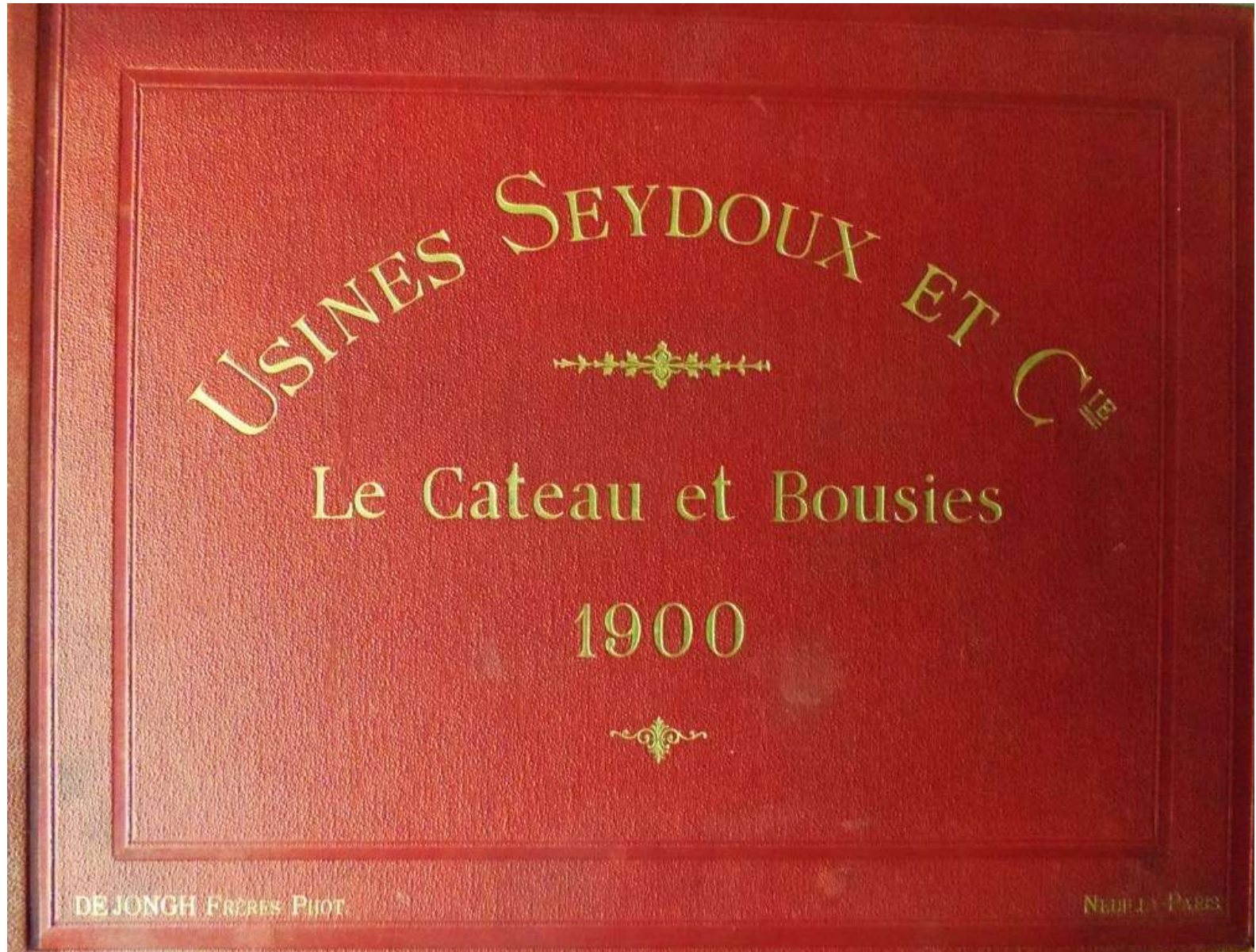
⇒ métiers à tisser mécaniques: 50 en 1854, 2000 (plus 800 à main) en 1893

⇒ bénéfices annuels moyens: 840 KF à 1 MF entre 1859 et 1913 avec un maximum de 3 MF en 1865 et seulement 4 exercices déficitaires

⇒ partage des bénéfices:
 25% intéressement encadrement
 37,5% associés-gérants
 37,5% capital

Plaquette Exposition universelle Chicago (1893)

La fabrication en 1900



Album de photos édité pour l'Exposition universelle de Paris en 1900

La fabrication en 1900



Triage des laines brutes



Lavage



Peignage



La fabrication en 1900



Filature



Tissage



Bousies



Sorties des usines

Le Cateau (1890)

1848 – 1914 Fortune - Relations familiales – Engagements

La fortune de la famille continue de s'accroître

- Parts dans le capital (hors comptes courants):
 - ⇒ En 1859: **Henri 2 MF; Auguste + Charles II 2 MF**
 - ⇒ En 1884: **Succ. Henri 4,4 MF (C/C: 6,2 MF); Charles II 7MF (C/C: 4,7 MF)**
- Patrimoine à l'ouverture de leur succession
 - ⇒ En 1883: **Succ. Henri 11,2 MF**
 - ⇒ En 1897: **Succ. Charles II 14 MF**

Suite au folio 10 au livre fermé 2012.

Doit		Notre Sieur H. Sieber Père. Compte de Fonds		Avoir	
1859	à M. Sieber (1/4 de fonds)	12	148	650.000	
	à M. Sieber (1/4 de Comm ^{de})	19	148	400.000	
	à M. Sieber (id)	21	148	250.000	
	à M. Sieber (id)	6	148	7950.000	
					9750.000
				3750.000	
<hr/>					
Madame Veuve Sieber		Compte de Commandite			
1853	à M. Sieber (1/4 de fonds)	12	148	2247 463 93	1881
	au même	12	148	1152 536 07	1881
	à M. Sieber (Comm ^{de})	19	148	2300.000	
	à M. Sieber (Comm ^{de})	21	148	2150.000	
					7950.000
				7950.000	

Grand Livre
(1882)

1848 – 1914 Fortune - Relations familiales – Engagements

Le goût des belles propriétés des voiliers

▪ **Auguste**

⇒ Château du Mérinos au Cateau, construit en 1856; habité successivement par Auguste, Charles, Ernest, André, Henri; vendu en 1942



Château du Mérinos au Cateau (1856)

1848 – 1914 Fortune - Relations familiales – Engagements

Les investissements dans les propriétés et les voiliers

▪ **Auguste** (suite)

⇒ Château de Sully à la Tour de Peilz (Vaud), au bord du Lac Léman, acquis en 1871; **Angélique Sieber** en hérite en 1876, commence des travaux d'agrandissement et le lègue en 1882 à sa fille Marguerite

▪ **Marguerite de Boucheporn**

⇒ Château de Sully; poursuit l'agrandissement; vendu après sa mort

⇒ Château de Fontenailles, acquis en 1888 qu'elle restaure et agrandit

⇒ investit à Dinard dans 5 superbes villas en front de mer



Château de Sully à La Tour de Peilz (Vaud)



Villa
Castelnid
à Dinard



Château de Fontenailles

1848 – 1914 Fortune - Relations familiales – Engagements

Le goût des belles propriétés et des voiliers

- **Hélène Roy**

⇒ La Barbannerie (près de Poissy)

- **Henri-Auguste et Frédéric Sieber**

⇒ Goélette « Velox 1 et 2 » et steam-yatch « Gabrielle »



Velox et Gabrielle, par Ed. Aude

- **Ernest:** villa « Val Joly » à Nice



1848 – 1914 Fortune - Relations familiales – Engagements

Les relations familiales favorisées par les réunions régulières dans les propriétés de famille, notamment au Cateau (chasses, ...) sont très étroites

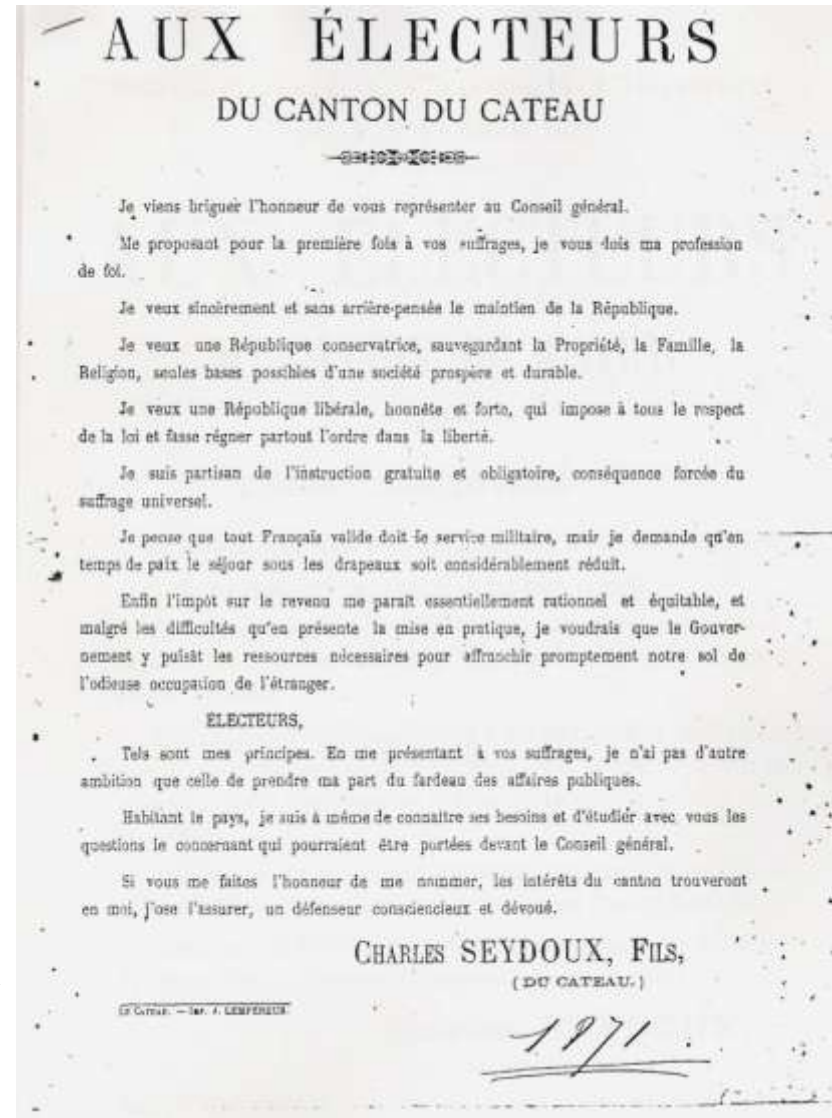
⇒ **Charles II** et sa femme (cf correspondance entre 1884 et 1894) sont aussi très attentifs à favoriser les « beaux partis » pour leurs fille (Hélène) et fils (Ernest, Georges, Albert,...)

Les engagements politiques et sociaux

⇒ **Charles I** : député du Nord (1849); finance une école maternelle et un hospice de vieillards au Cateau

⇒ **Auguste**: maire du Cateau, conseiller général du Nord; finance une école de garçons, une crèche et un dispensaire; Sa veuve, **Annette**, fait un don de 200.000 F pour financer l'adduction d'eau au Cateau

⇒ **Charles II**: Président du Conseil général du Nord



1848 – 1914 Fortune - Relations familiales – Engagements



Adduction d'eau (Annette Vve Auguste)



Ecole de garçons (Auguste)



Ecole maternelle et hospice (Charles I)

1848 – 1914 Fortune - Relations familiales – Engagements

Les engagements politiques et sociaux (suite)

⇒ **Blanche**, sa femme, pousse ses fils dans la tradition politique de la famille: convainc Albert de quitter l'armée pour se présenter comme député du Nord à la place d'Alfred mais dissuade celui-ci, pour raison de santé, de viser le Sénat



Fontaine monumentale offerte par la mairie

- ⇒ **Alfred**: conseiller général, Régent de la Banque de France
- ⇒ **André**: conseiller général
- ⇒ **Albert**: député du nord

1914 – 1963 Le temps des vicissitudes

■ La Guerre de 1914 – 1918

- ⇒ Malgré la guerre et l'occupation du Cateau, maintien des bénéfices grâce à la « maison » et l'Espagne
- ⇒ Mais en 1918, la « fabrique » subit des dommages considérables: pillages, destructions, ...



- ⇒ La reconstruction, conduite par André, est achevée en 1921
- ⇒ la société dispose alors d'installations modernes et de nouveaux matériels très performants très en pointe par rapport à la concurrence

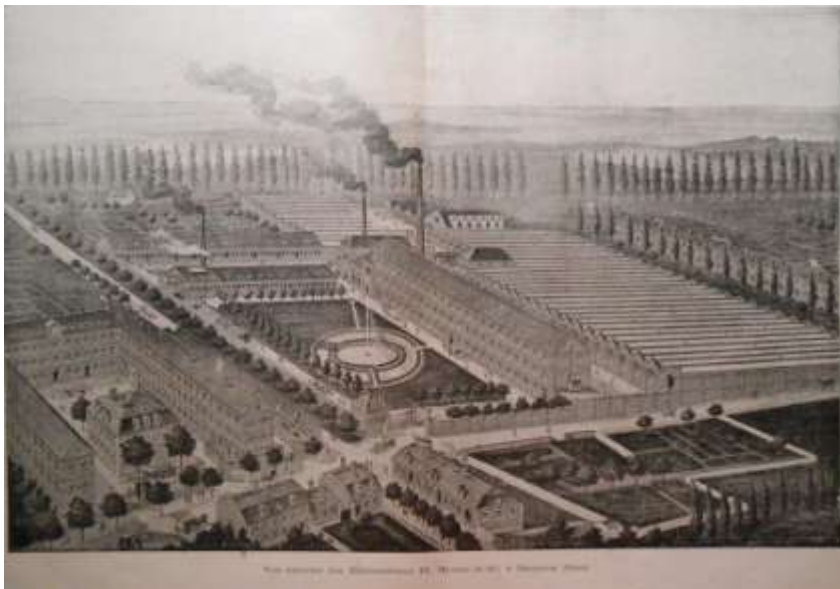
1914 – 1963 Le temps des vicissitudes

■ SEYDOUX & MICHAU Réunis SA (1922)

- ⇒ En 1922, fusion avec Michau & Cie qui apporte l'usine de Beauvois avec ses 1.100 métiers à tisser
- ⇒ La nouvelle société, cotée en Bourse de Paris, sera la principale valeur de la côte dans le secteur textile



Usine du Cateau (vers 1930)



Usine de Beauvois

■ Changement de génération

- ⇒ **André** et **Georges** décèdent en 1927 et 1928
- ⇒ La relève est assurée par **Charles** (Albert) et **Daniel** (Georges) à la « maison » et par **Henri** (Alfred) et **Michel** (Albert) aux usines; **Gérard** (André) siège au Conseil

1914 – 1963 Le temps des vicissitudes

■ La guerre de 1939-1945

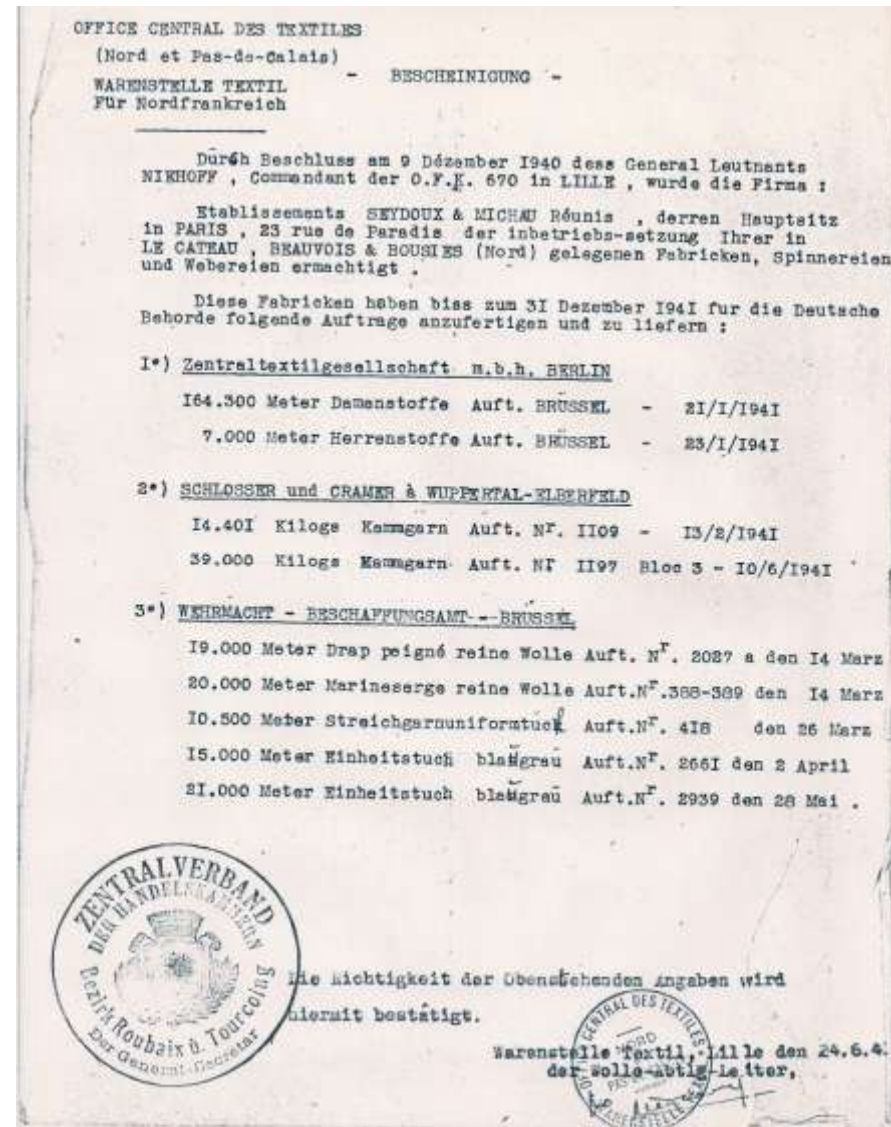
- ⇒ de nouvelles difficultés:
 - réquisition des usines par les allemands
 - difficultés de communication entre les usines, en zone interdite, et Paris
- ⇒ à la Libération, nouvelles destructions

■ L'après guerre

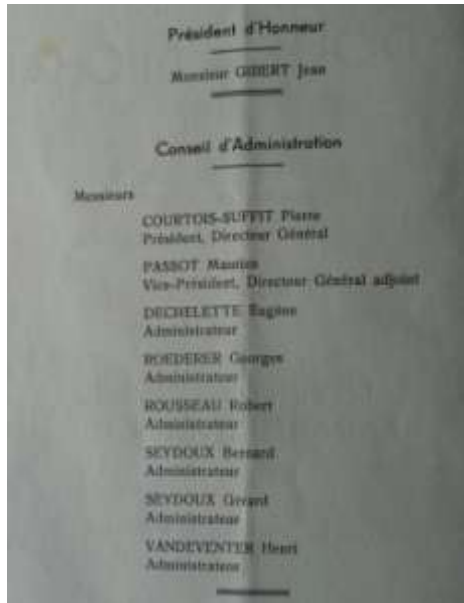
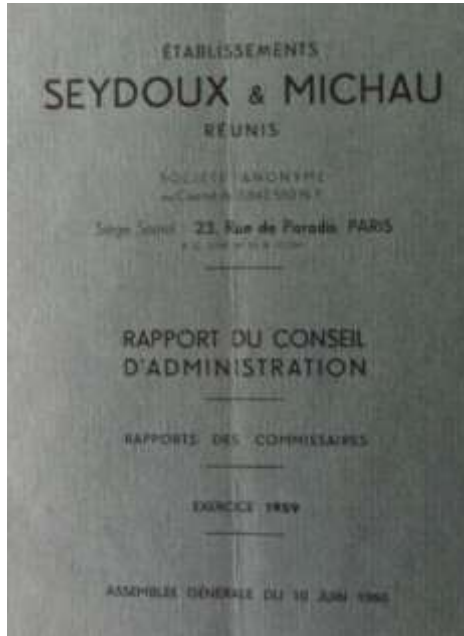
- ⇒ difficultés d'approvisionnement => 1947
- ⇒ puis la production de tissus augmente et la société reprend la distribution de dividendes

■ Les années 1950

- ⇒ la concurrence internationale frappe de plein fouet l'industrie lainière
- ⇒ la situation se dégrade avec des exercices d'abord sans perte avant de s'enfoncer dans le rouge



1914 – 1963 Le temps des vicissitudes



BILAN AU 31 DÉCEMBRE 1959		1959
ACTIF		170.286.820
IMMOBILISATIONS		101.840.430
Terrain	540.391.377	
Constructions immeubles Acquisitions	360.790.703	274.801.824
Mobilier immeubles Acquisitions	1.414.916.173	
Mobilier de transport immeubles Acquisitions	1.052.417.291	206.498.376
Mobilier de transport immeubles Acquisitions	4.318.638	
Mobilier de transport immeubles Acquisitions	2.743.818	2.060.018
Mobilier, Agencement, Installations immeubles Acquisitions	13.028.366	
Mobilier, Agencement, Installations immeubles Acquisitions	4.255.933	9.463.411
Immobilisations récupérées immeubles Acquisitions	10.200.000	
Immobilisations récupérées immeubles Acquisitions	337.000	9.661.900
Immobilisations en cours		2.400.000
AUTRES VALEURS DIMOBIILISÉES		137.794.748
Part à plus d'un an	1.200.000	
Titres de participation, parts d'associés	122.315.428	
Titres de participation, parts non libérées	897.300	
Dépôts et cautionnements	3.891.820	
VALEURS D'EXPLOITATION		675.074.456
Matières premières	144.002.030	
Produits en cours	365.348.912	
Produits finis	165.723.508	
VALEURS REALISABLES A COURT TERME OU DISPONIBLES		274.392.223
Clients	396.419.369	
moins provisions pour dépréciation	22.987.013	173.633.333
Autres débiteurs	42.361.048	
moins provisions pour dépréciation	274.231	42.086.818
Effets à recevoir	20.731.122	
Titres de placement	15.291.283	
Caisses	13.989.029	
Comptes	8.902.470	
RÉSULTAT		171.267.800
Profit	16.075.774	
Amortissements affectés	91.412.714	
TOTAL DE L'ACTIF		2.019.042.800
CAPITAL PROPRE ET RÉSERVES		1.081.871.800
Capital	304.230.000	
Reserves légales	31.000.000	
Reserves spéciales	362.234.100	
Fonds de réserve	5.339.600	
Provisions pour pertes et dévaluations	478.762.018	
Reserve spéciale de réévaluation	710.760.040	
REPORT À NOUVEAU		40.994.070
Report sur le Grand résultat		1.040.577.800
DETTES A LONG TERME		40.000.000
Obligations	40.000.000	
DETTES A COURT TERME		438.170.000
Fournisseurs	37.716.000	
Autres Créanciers	128.600.000	
Comptes de règlement	11.000.000	
Emprunts à court terme	260.000.000	
Rescous	90.854.000	
TOTAL DU PASSIF		2.019.042.800

1914 – 1963 Le temps des vicissitudes

■ Le « syndrome de la 4^{ème} génération »

(la 1^{ère} crée, la 2^{ème} développe, la 3^{ème} profite, la 4^{ème} liquide)

⇒ ne fait qu'empirer les choses

⇒ « l'affectio societatis » a disparu: le Conseil d'administration est rongé par les luttes internes; 3 PDG se succèdent en 4 ans !

⇒ la société est incapable de prendre les décisions stratégiques pour redresser la situation

⇒ une petite majorité, ne pensant qu'à « passer la main », engage des discussions avec Dolmico (groupe Dolfuss-Mieg) qui exige d'obtenir les 2/3 du capital

■ 1963 Après 143 ans, fin de la Saga Seydoux dans la laine

⇒ de guerre lasse mais aussi parce que, pour la plupart, les actionnaires n'ont aucune idée de l'importance du patrimoine industriel et immobilier, approuvent cette proposition à la majorité

⇒ en juin 1962, la vente est réalisée

⇒ le 23 mars 1963, contrairement aux promesses faites, Dolmico refuse de soutenir la société et impose sa liquidation

Le château du Mérinos



Visite au château du Mérinos (Déc. 2012)

Les rues du Cateau



Descendance (partielle) de Charles II



Dernière réunion de la branche Charles Seydoux chez James Carmichaël – 18 septembre 1955

Epilogue

- **Rachetée par la maison VANDEPUTTE, l'usine du Cateau sera fermée en 1981 à l'exception du peignage qui sera rapatrié dans un autre site du groupe**
- **Clin d'œil à l'histoire, c'est cette activité de peignage que Jérôme Seydoux rachètera dans les années 1995 marquant ainsi le retour de la branche ainée dans le textile lainier après 150 ans d'interruption!**